

支持民间公益 人人怀有希望



支持民间公益

法律顾问(志愿):  君合律师事务所
JUN HE LAW OFFICES

公益伙伴:  J.P.Morgan
摩根大通

 浙江华生基金会
心平公益基金会

地址: 北京市朝阳区朝阳门外大街甲6号万通中心C座1505室
电话: 010-51656856
传真: 010-59070038
网址: <http://www.naradafoundation.org>
邮箱: info@nandu.org.cn
邮编: 100020

微信公众号 南都公益基金会
南都新浪微博 @南都公益基金会



南都微信二维码



南都年报二维码

南都公益基金会 年度报告

NARADA FOUNDATION



支持民间公益

2014

CONTENT

ANNUAL REPORT

目录

关于南都

01 目录

02 寄语

03 理事会、监事会

04 机构介绍

05 资助项目

07 宏观性项目

11 战略性项目

银杏伙伴成长计划
机构伙伴景行计划

21 特定公益领域

新公民计划
灾害救援和灾后重建

29 研究项目

32 关于我们

36 审计报告

40 2014年大事记

寄语



徐永光
理事长

2014年，中国公益界面对互联网公益浪潮来袭，冰桶挑战倒逼公益行业能力与理性，世界性社会企业与社会投资发展带来的变革；面对中国经济新常态下中央政府就公益慈善改革的顶层设计和万众创新的号召，以及令人目不暇接的有关民办教育、医疗、养老新政出台的新形势，我们已经无暇纠缠过去，只能一往无前，把握机遇，迎接挑战，融入主流。

2014年，南都基金会继续秉承“支持民间公益”的使命，与业内同仁携手，自觉担当行业引领责任，努力推动公益变革与社会创新。

在辞旧迎新的一年里，南都基金会需应对执行团队调整和业务布局新规划的挑战。银杏伙伴将成立独立机构，与南都基金会建立真正的伙伴关系；景行项目经过三年的试点，已经破壳而出，面向行业正式推出；宏观项目开始尝试新的资助形式，根据市场需要，支持公益服务产品的开发和公益支持性社会企业的发展。

马年已经过去，南都基金会在新的一年里仍将马不停蹄。



程玉
副理事长兼秘书长

2014年对于南都而言是比较不寻常的，无论是人才的流动、还是银杏的放飞，都显示出南都基于更大自信、视野和胸襟才具有的开放度，我们会因此而有更多的同行伙伴，以及与伙伴们更加紧密的合作。当然，新的格局给予南都团队的挑战与压力也是明显的，2015年几乎可以说是再出发的一年。这一年，让开放所释放出的更大空间成为我们成长与创新的动力，源源不断，永不枯竭。

理事会



周庆治
名誉会长

南都基金会主要发起人、捐款人
上海南都集团有限公司董事长兼总裁



徐永光
理事长

南都基金会主要发起人、中国慈善联合会副会长、基金会中心网名誉理事长



何伟
理事

南都基金会发起人、捐款人之一
上海南都集团有限公司董事



程玉
副理事长兼秘书长

新公民社会发展与教育中心董事长



刘忠祥
理事

国家民间组织管理局副局长



黄传会
理事

海军政治部创作室主任、中国报告文学学会副会长



康晓光
理事

中国人民大学教授、中国人民大学NPO研究所所长



赵亦澜
理事

南都基金会上海办事处主任



王海光
理事

南都基金会发起人、捐款人之一
上海南都集团有限公司董事、执行总裁



林旦
理事

南都基金会发起人、捐款人之一
上海南都集团有限公司董事



陈博
理事

浙江南都电源动力股份有限公司总裁



杨懿梅
理事

清华大学经济管理学院特聘教师、麦考瑞大学荣誉学者及特聘教师

监事会



陆建桥
监事

财政部会计司准则二处处长



朱卫国
监事

国务院法制办公室研究中心副主任



何进
监事

福特基金会北京办事处文化及教育高级项目官员

南都公益基金会 (Narada Foundation, 简称“南都基金会”)

成立于2007年5月11日。南都基金会是经民政部批准成立的非公募基金会，业务主管单位为民政部。南都基金会原始基金1亿元人民币，来源于上海南都集团有限公司。

使命：支持民间公益

南都公益基金会关注转型期的中国社会问题，资助优秀公益项目，推动民间组织的社会创新，促进社会平等和谐。

愿景：人人怀有希望

如果每个人心中都怀有希望，这个社会就会有光明的前途。

机构文化

我们的价值观

- ▶ **公共利益为上**：以公共利益为价值追求，不谋求任何公司或个人直接或潜在的利益；
- ▶ **行业发展为先**：积极回应行业发展的关键问题和紧迫需求，以行业利益为优先；
- ▶ **民间立场为本**：立足民间，支持民间公益组织的社会创新，这是我们存在价值的根本；
- ▶ **杠杆作用为佳**：追求资助资金的最大效率，发挥最大社会效益，使资金起到四两拨千斤的作用。

我们的风格

- ▶ **目标导向**：目标清晰使我们不拘泥定式或在过程中迷失；目标清晰有利于我们务实和创新；
- ▶ **服务精神**：资助型基金会是面向受益人服务链条中的一个起点，实现自身使命也有赖于服务好民间组织及行业；
- ▶ **尊重他人**：包括信任合作方、设计人性化的资助服务、有同理心、珍惜他人的时间与努力等；
- ▶ **允许犯错，不掩盖问题**：在机构内部如是，对被资助机构亦然。这是有助于成长和创新的必备精神；
- ▶ **终身学习**：不满足于现成的、现有的答案，永远用崭新的眼光去发现、发问、去探索更深刻的理解和更根源的解决方案；
- ▶ **与社会创新者共同承担风险**：创始人精神，也是南都基金会的文化财富与特征之一，是正义感与赤子心在我们工作中的具体体现。



南都基金会标识设计以银杏树为原型。银杏树植根本土，生命力旺盛，有中国国树之称。图形突出了银杏叶的特征，形似一颗扎根大地的小树，象征着中国民间公益组织从小到大，顽强生长的品格，同时又蕴含着南都基金会倾力培育民间公益之树的美好寓意。图形设计简洁，造型优美，色彩采用暖色，亮丽温暖；张开的树冠像阳光怀抱需要关怀的人，让人心怀希望，体现了公益精神。

资助项目

南都基金会定位为资助型基金会，在整个公益行业的生态链中，是一个资金和资源提供者，扮演“种子基金”的角色。南都基金会通过资金支持来推动优秀公益项目和公益组织，带动民间的社会创新，实现支持民间公益的使命。

南都基金会的三大资助方向是：发起、支持行业发展的宏观性项目，资助支持性机构、引领性机构和优秀公益人才的战略性项目，资助农民工子女教育、灾害救援等特定公益领域的项目，同时开展指导三大资助方向的战略性、政策性研究。

使命：支持民间公益 / 愿景：人人怀有希望

宏观性项目

- ▶ 通过会议交流与能力建设，推动基金会行业发展
- ▶ 引导资本倾斜性支持，推动草根组织资源对接
- ▶ 积极回应行业热点话题，营造良好公益文化环境

战略性项目

银杏伙伴成长计划

- ▶ 资助青年人突破成长瓶颈，成为推动某一公益领域发展的领袖型人才
- ▶ 标准：优秀的个人（胸怀天下、脚踏实地、富有潜力）、合适的成长阶段、发挥较大的杠杆作用

机构伙伴景行计划

- ▶ 资助对转型期社会的问题有深层次解析及系统性、结构性解决方案的机构，发挥深远影响力，对行业有导向、示范作用
- ▶ 根据机构关键需求，量身定制支持方式

特定公益领域

新公民计划

- ▶ 流动儿童教育领域的支持型机构，通过支持流动儿童教育工作者，使流动儿童享受公平、优质、适宜的教育

灾害救援和灾后重建

- ▶ 1000万元常设灾害救援和灾后重建基金
- ▶ 以弥补社会损失角度资助NGO救灾项目群
- ▶ 推动民间自组织解决问题为核心，不单纯以解决灾区问题为目的
- ▶ 发挥资金“杠杆”作用，支持NGO开展服务的人力成本和技术成本

研究项目

- ▶ 行业研究：指导宏观行业支持的方向，并通过适当渠道对行业产生导向性的影响
- ▶ 领域研究：指导某具体领域的资助方向，支持第三部门创新，并通过适当渠道起到对政府、政策、企业、社会的引导、倡导、推动的作用

宏观性项目

战略性项目

银杏伙伴成长计划

机构伙伴景行计划

特定公益领域

新公民计划

灾害救援和灾后重建

研究项目



▲ 徐永光、杨团号召公益行业迎接冰桶挑战关注罕见病

NARADA
FOUNDATION
南都公益基金会
2014年度报告

宏观性项目

项目简介

宏观性项目以“推动公益生态系统良性发展”为主线，针对生态系统的三大类主体——资源方、执行方（民间公益组织）、外部力量（公众、媒体）分别开展“基金会专业化发展”、“公益组织能力和网络构建”、“跨界传播公益理念”的工作。同时，积极扶持公益生态系统的新生力量社会企业的发展，为行业发展注入创新的理念和更多社会资源。

2014年，宏观性项目在继续原有项目的基础上，根据公益行业发展趋势和NGO的需求，探索新项目。重点推动“社会企业与社会投资”在中国的发展，并初步实践社会投资。同时深化地区性NGO网络支持和NGO专业能力建设，全面助力NGO能力提升。全年共审批21个项目，审批资金2,584,516.54元。



▲ 2014年7月30日中国社会企业与社会投资论坛第一次组委会会议在北京召开

中国社会企业与社会投资论坛

南都联合国内多家基金会、社会投资机构、研究机构等共同发起成立了中国社会企业与社会投资论坛，以整合资源共同推动社会企业和社会投资在中国的发展。此论坛的成立是推动中国社会企业和社会投资发展的重要力量和标志性事件。南都作为论坛最初的发起机构之一，积极推动成立论坛的组委会和秘书处，为论坛提供资金和智力支持。

冰桶挑战

抓住“冰桶挑战”这一热点事件，支持北京瓷娃娃罕见病关爱中心作为中国“冰桶挑战”善款的接收方，资助其因应对“冰桶挑战”而产生的大量行政支出，帮助公益组织抓住这次机会最大限度地挖掘中国慈善的积极因素，使得这一热点事件引发的公众公益热情得以落地并对相关群体产生实际帮助。

持续支持公益组织网络的发展

2014年南都支持了4个民间公益不发达地区的公益组织网络构建项目，分别是“东三省民间组织能力建设项目”、“广西百家NGO能力建设项目”、“秦巴山区农村发展公益组织学习平台项目”和“第五届西部社区服务创新论坛”。这些项目通过组织开展培训、主题工作坊、项目推介、外出参访和交流论坛等一系列活动，提高当地公益组织的管理和服务水平，推动他们与外部资源的沟通 and 对接。

非营利品牌调研

2014年公益人才调研结果显示，除筹款能力之外，品牌意识和品牌管理能力是NGO亟待提升的另一项能力。基于南都2013年进行品牌建设和分享受到了行业内的关注和较好反响，南都和心创益合作开展了“非营利品牌研究项目”。项目旨在摸清非营利行业品牌现状，为未来有效提升行业品牌意识、品牌管理能力提供参考和指导。

蓝海计划

“蓝海计划”项目是南都与瑞森德、NGO三方合作，由南都、NGO提供资金，瑞森德以远低于市场的价格为NGO提供为期两年的筹款咨询服务。“蓝海计划”能为NGO提供手把手的辅导和较长期的陪伴式咨询，可切实帮助NGO提高能力。这是一种新的资助方式的尝试。

公益慈善周刊

《公益慈善周刊》（电子版）是由中国农业大学人文与发展学院副教授董强博士从学术视角出发搭建的覆盖全行业、以信息分享为主要特点的传播平台。该周刊基本上覆盖了国内公益行业活跃性的公益组织，也能够传播到西部偏远地区的公益组织，成为行业内部的重要媒体之一。运营三年来已有9000个订阅人，潜在的覆盖群体可达数万人。



▲ 广西百家NGO能力建设项目培训现场



▲ 项目官员去四川仪陇县参加秦巴山学习平台协调会



▲ 彭艳妮常务副秘书长在AVPN年会发言

宏观性项目资助项目列表

编号	项目名称	资助机构	审批金额 (人民币)
01	中国社会企业与社会投资论坛	上海社会企业研究中心	200,000.00
02	广西百家NGO能力建设项目	北海民间志愿者协会	86,800.00
03	秦巴山区农村发展公益组织学习平台建设项目	仪陇县乡村发展协会	117,680.00
04	东三省民间组织能力建设项目	长春心语志愿者协会	120,000.00
05	非营利品牌调研	心创益传播机构	100,000.00
06	公益支持机构论坛	上海映绿公益事业发展中心	132,920.00
07	基金会有效资助之道	社会资源研究所	50,000.00
08	中国公益组织成长监测研究	中国农业大学人文与发展学院	70,000.00
09	蓝海计划项目	北京瑞森德管理顾问有限公司	200,000.00
10	西部社会组织创新论坛	云南连心社区照顾服务中心	98,700.00
11	第六届非公募基金会论坛	陕西纯山教育基金会、 北京瑞森德管理顾问有限公司	36,000.00
12	北大2013公民社会十大事件评选项目	北京大学政府管理学院公民社会研究中心	30,000.00
13	社会创业家杂志	上海浦东非营利组织发展中心	363,390.00
14	公益慈善周刊	中国农业大学人文与发展学院	120,000.00
15	芯世界社会创新周	芯世界社会创新中心	20,000.00
16	新京报公益月刊	新京报社	100,000.00
17	CCTV社区英雄栏目	中央电视台社会与法频道	400,000.00
18	世界慈善法典项目	北京恩玖非营利组织发展研究中心	100,000.00
19	瓷娃娃冰桶推广紧急行政经费支持	瓷娃娃罕见病关爱中心	37,000.00
20	圆恩空间冰桶挑战	圆恩空间	24,126.54
21	瓷娃娃冰桶挑战二期行政经费	瓷娃娃罕见病关爱中心	177,900.00
合计			2,584,516.54



NARADA
FOUNDATION
南都公益基金会
2014年度报告

战略性项目

银杏伙伴成长计划

▲ 银杏伙伴在德国考察期间参观Eastside Gallery（东墙画廊，柏林墙遗址）



项目简介

银杏伙伴成长计划（简称“银杏计划”）是由南都公益基金会发起的一个资助青年人突破成长瓶颈，帮助其成为公益领域的领导型人才的长期计划。主要资助对象为草根机构的领导人或创始人，不排除学者、媒体人、个人行动者和未来的NGO领导人。该计划同时倡导社会各界一起支持公益人才、搭建公益人才成长的支持体系。

针对公益青年需要基本生活保障、社会认同和自我能力提升的需求，“银杏计划”的资助包括1年10万人民币，连续3年的资金支持和1年2次的集体活动。

项目从2010年运行以来，67位银杏伙伴在平等、尊重、包容、开放的气氛中相互学习、相互支持，目前已开展了多个合作项目。



▲ 银杏伙伴在北戴河会议上发表对自组织的看法和建议



▲ 银杏伙伴春季厦门聚会，团队建设瞬间



▲ 北戴河聚会上，银杏流动图书馆项目正式启动。该项目欢迎伙伴将自己的阅读书籍分享、流动，以增进伙伴群体中的思想交流



▲ 世界咖啡馆对话-银杏伙伴讨论银杏自组织的愿景和目标

北戴河聚会

11月6日-8日，北戴河举行的秋季聚会上正式启动了银杏2.0版征程，3个日夜的讨论，让伙伴们意识到，一个自己管理自己，自己对自己负责的2.0时代正在到来。会后，银杏基金会筹备小组、银杏伙伴合作基金筹备小组、春季聚会筹备小组、银杏项目品牌与传播小组，5个由伙伴组成的工作小组宣告成立，与秘书处团队一起推动各项活动的开展。

毕业分享会

11月9日下午，完成3年资助期的2011届银杏伙伴，以一场共同呈现的分享会作为毕业作品，现场共有300余名来自各行各业的观众，这是银杏伙伴第一次集体向公益领域之外传递发生在他们公益路上的故事。

相关数据

截至2014年，“银杏计划”已开展5年，共有**355**位推荐人，**447**位银杏候选人，实地考察**112**位银杏伙伴，共资助银杏伙伴**67**人，伙伴遍布**21**个省（市、自治区），银杏伙伴项目涉及城市社区发展、健康扶助、劳工福利、农村社区发展、青少年教育、生态保护、性与性别、NGO支持、文化艺术、灾害与安全、志愿者服务等**11**个领域。

考察与评审

实地考察

2014年新增候选人112人，新增推荐人89人，初步筛选候选人335人次，耗时453小时完成了146人的背景调查或调查更新，向45人发送了申请邀请。秘书处16人用时920小时，对30位候选人进行实地考察，并且第一次引入外部专家参与候选人访谈。

评审会

11月10日至11日，评审会在京举行。21位候选人与专家评委进行一对一面谈，最终19名候选人成为银杏伙伴。2014届伙伴中增加了灾害与安全、文化艺术两个领域。

网络建设

伙伴聚会

2月22日-25日，春暖花开的厦门，当地伙伴刘毅、官文宾组织一年一度春季聚会，新伙伴加入后的第一次集体聚会。大家通过团队建设、导师分享、工作坊、露营、夜话、伴委会选举、出国考察目的地等讨论迅速了解彼此，并选举出第三届伴委会成员，确定了当年海外考察目的地为德国与台湾。

海外考察

6月底8月初，银杏伙伴兵分两路，大部队走进德国，小队走进台湾。伙伴们通力合作，收集整理相关资料。在这里大家看到了德国社会中温馨的小而美，也更加深刻体会到一个国家的强大，源自于每一个公民的自信、自觉和主人翁精神。台湾探访则由伙伴自行联系参访机构，并获得深入的交流。



▲ 11月9日，银杏伙伴毕业分享会上，嘉宾与伙伴合影

银杏伙伴伴委会

伴委会由伙伴自愿竞选，经全体伙伴民主投票产生，服务于银杏伙伴群体的志愿团队，一般由5名委员及2名监事组成。2014年，伴委会总计投入时间约420小时。

资源对接

为银杏伙伴提供有针对性的资源对接和媒体宣传是银杏计划的后续支持内容。2014年一共向银杏伙伴提供了16次资源对接服务，主要包括学习交流、公益传播、参赛推荐和NGO服务等。



▲ 10月10日，银杏伙伴项目专家会在京召开，专家与伙伴共同探讨网络建设经验



▲ 11月11日，2014届银杏伙伴名单出炉，伙伴们以3分钟的分享，将自己的公益经历带给在座的观众



▲ 2014年银杏伙伴候选人见面会现场—专注的评委

交流与合作

专家会

10月10日，针对银杏2.0建设的目标，银杏计划邀请专家和伙伴在京共同探讨，学习互联网精神，及其他网络建设的经验。康晓光、徐永光、高小贤、金锦萍、程玉、陈一梅、杜葵、唐春霞、刘小钢、陈挺佳、邓飞、冯永锋等资深从业者与会。

合作

心平公益基金会捐款337,863.65，用于银杏伙伴2014年海外考察；
浙江敦和基金会捐款1,000,000.00，用于银杏计划资助款；
合作伙伴的共同资助扩大的银杏计划的资源网络，作为一个开放平台，希望有更多机构和朋友加入，一起探索公益人才发展的支持体系。



▲ 闭门恳谈会，机构转型或快速成长下的人才策略

NARADA
FOUNDATION
南都公益基金会
2014年度报告

战略性项目
机构伙伴景行计划

项目简介

从优秀到卓越，提升行业影响力

景行计划借鉴战略性投资的理念，为有潜力产生大规模、系统性社会影响的公益机构提供长期资金、智力等深度的机构支持，协助它们更快的突破能力瓶颈，实现社会影响力提升，促进行业共同发展。

同时，景行计划也围绕“大规模社会影响的实现方式”、“机构能力瓶颈的突破方式”两个核心议题搭建资源网络、引进国外经验、积累中国实践、支持相关研究和服务。

选择伙伴的标准



具备引领性的
成熟产品/服务

- ▶ 社会需求大
- ▶ 产品/服务成效已获验证，且有系统性解决问题或规模化的潜力
- ▶ 外部政策及资源环境有利于扩展



胸怀和雄心兼具的
领导人+骨干团队

- ▶ 强烈的认同感和拥有感
- ▶ 开放、自省、善于学习、执行力强、有原则的变通能力、积极思维
- ▶ 骨干团队构成合理、稳定、与领导人平等沟通
- ▶ 能吸引、整合有助于事业拓展的人才和资源



处于组织突破
关键期

- ▶ 有强烈意愿寻求系统性、规模化的社会影响，具备组织为之一变的决心
- ▶ 已有清晰的方向、目标和实现路径
- ▶ 机构内部包括领导人、骨干团队、理事会等意见和认识基本一致
- ▶ 财务符合规范

选择伙伴的评审流程



*** 核心评委**
以南都秘书处及执行理事为主

**** 评委会**
由景行团队、秘书长、外部专家构成, 决策机制为三组评委各有1票, 2票赞成, 0票强烈反对即获得通过。每组评委各有1-3人, 1-3人需讨论确定本组的决策意见 (同意、反对、弃权)。

为伙伴提供的支持

资金支持

提供“目标明确、使用灵活”的长期的、着眼于机构发展的资金。资金用途将根据机构需求量身定制, 资助期在三年及以上, 资助总额100-150万元。

非资金支持

共享共建景行资源平台, 包括:

- 年度会议: 分享机构成长与困惑, 围绕机构能力增长的相关议题进行学习讨论。
- 专业支持方推荐: 建立筹资、品牌、人力资源、财务管理等支持方资源库, 协助伙伴选择和使用。
- 引荐更多其他资源方。
- 案例研究: 针对伙伴机构经验进行研究梳理。
- 共同推动行业环境良性发展。

项目执行情况

资助进展

2014年, 初步调查23家机构, 最终审批4家成为景行伙伴, 分别是上海新途、歌路营、亲近母语公益、广东绿耕。此外, 对4家机构进行1年期小额资助, 分别是合一绿学院、上学路上、云南连心、滋根财务建设。

平台发展

交流会上9家伙伴机构、2位南都理事、6位跨界专家、6家基金会、5家专业机构及诸多朋友机构参加, 分享先锋思考, 并围绕“机构快速发展的人才策略”跨界恳谈。

支持英国社会创新之父Michael Norton与NPI 联合开展“中国社会特许经营行动研究”, 景行伙伴等14家机构、7位国内顾问、3位国外顾问参与, 借鉴国外产生大规模社会影响的经验, 并尝试建立中国顾问网络。

行业推动

支持社会资源研究所与12家基金会共同研讨“机构支持”的相关经验。

具体介绍

歌路营

是一家关注农村寄宿学生的成长教育问题的非营利组织, 其以“每个农村住校生享受公平的教育机会、拥有良好的学习生活”为愿景, 以“用青少年喜爱的方式、专业的产品和服务, 满足青少年生命成长所需”为使命。通过提供住校生睡前故事等专业的教育内容、产品, 以及为师资 (志愿者) 提供专业的培训, 补充寄宿制学校教育空白, 提升教育质量, 增强弱势群体享受优质教育机会。

景行视角

歌路营推动社会对寄宿生的关注, 成为与流动儿童、留守儿童并列受关注群体。他们的品牌项目“新1001夜”直接播放优秀故事给寄宿生, 避免对老师的依赖, 使效果不打折。又有很大潜力基于互联网和新技术, 持续研发和输送直抵孩子的多元教育内容, 丰富寄宿生的课余生活, 促进自主学习、自主发展。提供一种信息化时代教育改进的新范式。

资助周期: 2014年12月-2019年11月
审批金额: 5年共计150万元

亲近母语公益发展中心

以培育有中国根基的世界公民为使命, 依托亲近母语研究院十几年来在儿童阅读推广和母语教育领域的成果和资源, 针对母语教育的严重不足, 致力于成为儿童阅读和母语教育公益的专业支撑平台。

景行视角

亲近母语公益在儿童阅读和母语教育方面拥有成熟的价值观、系统的教育内容和影响体制内教育的工作方法, 他们立志以专业支撑平台的方式, 为各地教育NGO、志愿者组织参与教育改进的实践提供示范、专业支持和展示平台, 有助于提升民间公益组织参与教育改进的专业性和影响力, 共同促进乡村教育的质量提升。

资助周期: 2015年1月至2017年12月
审批金额: 3年共计127.5万元



▲ 趋势展望——康晓光：公益领域新趋势



▲ 交流会现场，南都基金会理事长徐永光与伙伴们交流



▲ 共创景行，社会资源研究所李志艳主持协作

上海新途社区健康促进社

是一家专业从事社区发展与健康促进的非营利机构，其使命是通过社区组织能力建设，促进社区成员健康与发展，尤其是弱势人群的健康与发展。新途的核心理念是“社区为本，预防为先”，相信患者和家庭是最大的健康资源；应用生物-心理-社会-环境医学模式，支持社区发展以预防和康复为主的健康服务。

景行视角

新途打破现行卫生医疗以治疗为主，以医院为中心的系统，将患者与家庭作为医疗卫生的最大资源，在社区范围内以预防为主开展健康干预，建立能支持到家庭和个人的健康支持系统。他们擅长赋权社区，使“社区有能力组织起来，自己解决自己的问题”，并围绕健康议题整合社区范围内的多种利益主体共同合作。这种增强受助对象主体性和能力共同解决公共服务问题的模式对于公共服务领域具有标杆意义。

资助周期：2014年5月-2017年4月
审批金额：3年共177万

广东绿耕社会工作发展中心

前身是中山大学——香港理工大学绿耕城乡互助社，于2001年在云南平寨开始开展农村社会工作。绿耕秉承社会工作助人自助、维护社会公义的精神，坚持以城乡社区为根基，与最弱势的民众站在一起，激活其能力，通过精细的组织发育、城乡互动等工作，实现社区发展和社区再造，进而回应中国社会不可持续的发展模式和社会不公等问题。

景行视角

日益严峻的农村问题和政府大力支持社会工作的形势下，如何开展农村社会工作，提供好公共服务及参与反贫困和新农村建设，是农村发展领域和社会工作领域迫切应对的。绿耕团队10余年来扎根一线乡村，摸索出了一套促进农村可持续发展的模式。面对未来更大的需求，绿耕计划梳理自己的经验，以此为基础支持一线团队和更多同行更好的开展农村工作。

资助周期：2015年4月至2017年3月
审批金额：3年共计140万元



▲ 先锋思考——新途郭小牧：动员社区自身力量，解决自己的健康问题



▲ 先锋思考——恭明中心曲栋：广州社会组织管理体制深化改革背后的民间公益的推动力量

第二届景行伙伴交流会

2014年8月30-31日，第二届景行伙伴交流会在北京举行。

参会人员

9家景行机构

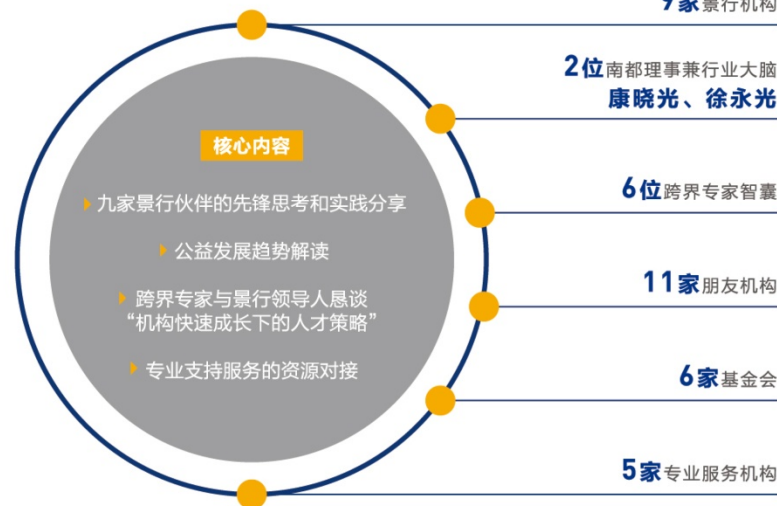
2位南都理事兼行业大脑海
康晓光、徐永光

6位跨界专家智囊

11家朋友机构

6家基金会

5家专业服务机构



精彩观点

康晓光在“公益发展趋势解读”中的发言

世界为什么需要公益部门，就是因为这个社会要有一个不是由政府逻辑，也不是由金钱的逻辑支配的空间，让人性得到更充分、更全面地释放和发展。所以，这个领域需要更多的独立意志，要相信人性中有善的一面，而且根深蒂固，公益部门就要立足于人性的善，靠扬善赢得生存与发展的权利，也通过扬善为社会做出贡献，让人性中善的一面发扬光大。

张守礼在“机构快速成长下的人才策略”中的发言

组织的转型是以管理者的转型为前提，或者说这两个基本是一个过程。从一个全能型人到依赖骨干再到形成职业化团队，管理者要率先转型，把结构搭好。要能找一些相生相克的副手，既有认同感，又有张力，能够互补。主要高管要有战略意识和策略意识，跟领导人达到差不多的标准。

资助反思

资助以“机构意愿”为先

过往实践中，资助成效好的都是资助方向与机构发展诉求强烈一致，成效弱的多半是我们想做某方面推动，但并非机构内在意愿。因此，做机构资助需要洞察机构自身的发展意愿及可行性，通过资助协助其加速。以资助方的意愿为主导，虽然可以在短期内见到成效，但很难成为持续的事业。

何道峰在“机构快速成长下的人才策略”中的发言

一般机构的通病都是想做的事太多，导致领导人注意力太分散，团队能力和核心资源跟不上领导思维，不能将每件事做到极致从而累积机构品牌，这时就需要减项和聚焦，聚焦到最必要的战略方向上来，使机构比较从容地成长。在战略目标清晰的情况下要有明晰的管理结构和岗位设计，然后耐心带人，取人之长，激人所潜，耐心挖掘、培养，并形成取长补短的团队结构。

蒲晓君在“机构快速成长下的人才策略”中的发言

接班问题首先是选对人。有方向感，能看见别人看不见的机会；能抓住人心，和团队共同合作，使用各方资源；有一套管理系统，从业务和人心上把大家凝聚在一起；并且能够以身作则。而培养接班人真正起作用的95%是实战，要把他放在努力才能够得着角色上去，要有经验的人给他教练式的指导。但有经验的人一定不能帮他做决定，而且他永远是自己负责自己的结果。

资助看重“潜力”而非“已有成就”

“已有成就”显示机构是否优秀，“潜力”预示机构能否实现“从优秀到卓越”的跨越。资助更重要的是投资于潜力，投资于未来的发展，这包括业务成长的潜力和团队成长的潜力，这两点共同构成机构能否产生系统性、大规模的社会影响。



▲ 社工课堂 优点拍卖会

NARADA
FOUNDATION
南都公益基金会
2014年度报告

特定公益领域
新公民计划

项目简介

使命：

改善流动儿童成长环境

愿景：

每个流动儿童都享有公平、优质、适宜的教育

价值观：

赋能、平等、尊重、信任

我们的定位：

流动儿童教育领域的支持型机构，通过支持流动儿童教育工作者，使流动儿童享受公平、优质、适宜的教育。

我们的影响力及产出

公众了解流动儿童教育的窗口 ▶ 流动儿童教育领域的重要力量

荣获中国民政部举办的“2008年度中华慈善奖”之“最具影响力慈善项目”奖。

2007—2014年底，项目覆盖全国19个省市地区，与100家民间机构合作完成201个公益项目，合计投入超过7000万，共支持10841位教育行动者，38,5228万儿童在此过程中受益。

支持流动儿童教育行动者：

2014年共支持581位教育行动者开展教育行动，67610人次流动儿童在此过程中受益。

支持 教师



教师项目产出：
2014年，共支持全国12个城市的510人次老师开展教育行动，受益学生达39831人次。

▲ 北京蒲公英中学卡利君老师开设丝带绣兴趣小组，老师在指导学生针法

支持 社区



社区项目产出：
2014年，共资助8个城市的16家流动儿童社区机构的25名社区教育行动者，受益学生达6708人次。

▲ 北京木兰花开社区活动中心儿童绘画课

支持 社工

社工项目产出：
2014年，支持46名实习社工，在7所打工子弟学校，共开展453次社工服务活动，21071人次学生受益。



▲ 据第三方评估显示，2014年实习社工专业理念、实践技能均有提升，服务流动儿童内部潜力显著提升

流动儿童
教育行动者
支持

支持流动儿童教育领域发展

倡导



倡导产出：2014年，推进《流动儿童教育20问》专栏，梳理流动儿童教育领域现状。解答基本问题，让公众了解，澄清争议问题，让工作者连结。

▲ 《流动儿童教育20问》设立专栏

研究

研究产出：2014年，发布《中国流动儿童数据报告——2014》，汇总流动人口数据、教育统计数据、打工子弟学校数据，首次全面、系统的呈现流动儿童的数量、分布、就学等基本情况，为进一步理解流动儿童问题的全貌奠定基础。



▲ 以调查报告为出发点，与人民政协报一起组织“新生代农民工及其子女教育培训”研讨会(照片由人民政协报提供)

资源对接

资源对接产出：2014年，对接7家企业、政府及个人资源到10所打工子弟学校、3家公益机构，共捐赠16次，总捐赠折合现金总额68.25万元，受益人数9870人。



▲ 慈弘基金会为兴华学校捐建图书室

流动儿童
领域支持

新公民计划资助项目列表

编号	项目名称	受助机构	审批金额 (人民币)
01	流动儿童渔村社区服务项目	云南昆明北斗星公益志愿团队	49,900.00
02	望爱书园阅读项目	北京小羊之家文化发展中心	42,000.00
03	流动儿童发展项目	广西南宁同心源	42,000.00
04	社区儿童活动中心	西安工友之家	20,000.00
05	社区阅读力量	北京荷花开处公益文化馆	35,000.00
06	流动儿童社区机构支持项目	北京乐知自胜教育咨询中心有限责任公司	300,400.00
07	木兰社区流动儿童爱心陪伴	北京木兰花开文化发展中心	160,000.00
08	女工发声项目		
09	以社区中心为核心的流动学前儿童非正规教育	北京察北关爱与共享信息咨询中心 (新居民儿童文化活动中心)	80,000.00
10	农民之子女自主参与	北京农民之子文化发展中心	80,000.00
11	流动妇女互助网络	北京市石景山区同心希望家园	110,000.00
12	学前流动儿童阅读习惯养成计划	新世纪梦想图书馆 (北京儒林风科技发展中心)	50,000.00
13	若木书院小公民自习室	河南郑州若木书院	110,000.00
14	热爱家园太阳花“欢畅周末”	上海市闸北区热爱家园青年社区 志愿者协会	120,000.00
15	太阳花流动儿童“欢畅周末”		
16	学生自主能力培养	广州市大地之子社区学园	120,000.00
17	心灵引导及人格培育		
18	阅读推广	长沙市工友服务中心	120,000.00
19	家有儿女流动人口家庭教育		
20	流动儿童社区教育	广州番禺小金雁社区公益服务中心	99,960.00
21	儿童食品安全	快乐童行	70,000.00
合计			1,609,260.00



▲ 绿耕四川工作站灾后社会损失行动研究项目

NARADA
FOUNDATION
南都公益基金会
2014年度报告

特定公益领域
灾害救援和灾后重建

项目简介

灾害救援与灾后重建项目是南都公益基金会资助特定公益领域的项目之一，该项目旨在资助民间公益组织利用其自身的专业技能在灾害应对领域中开展救援或软性服务项目。

该项目始于2008年汶川地震，震后南都基金会紧急启动“5·12灾后重建资助项目”，安排1000万元用于资助民间公益组织参与抗震救灾和灾后重建工作。2010年4月，为应对频繁的自然灾害，设立常数为1000万元的“灾害救援与灾后重建基金”。2011年6月，提出“社会损失”概念，尝试资助灾害社会损失研究和资助以弥补灾害社会损失为目的的NGO救灾项目群。2012年7月，在社会损失研究基础上总结出“正面灾害观”。2013年，围绕正面灾害观展开救灾策略研发，于2014年正式确定以支持“救灾NGO学习网络和开展案例研究、完善正面灾害观理论”为主要资助方向，期间也与伙伴共同讨论出积极行动：“面对灾难，激发个人与社区的内生力量，重燃希望，重立生命方针，化害为利，构建人与人、人与自然的美好有爱家园！”

项目执行情况

2014年度，灾害救援和灾后重建项目围绕“正面灾害观”进行了救灾策略的研发和试点资助，并快速回应了云南鲁甸和景谷地震。截至12月31日，共计审批通过项目15个，总审批金额157万元。

具体介绍

救灾策略研发与试点

救灾策略研讨会

2014年初，项目团队访谈了10位在国内灾害应对领域的实务界与学界的关键人物，听取他们对于“正面灾害观”的意见、态度、合作意愿，以及他们对于推进方法的建议。访谈结果显示，大家普遍认可正面灾害观，认为这个提法在灾害应对领域是一个创新，对于实践也具有指导意义。6月14日，南都邀请20位来自学界、NGO、基金会及社区代表参加了在四川大学-香港理工大学灾后重建与管理学院召开的救灾策略研讨会，进一步清晰正面灾害观的理念和下一步的行动方案。会上项目团队介绍了正面灾害观和前期的访谈及实践中的发现，抛出以能力建设为核心的行动方案，部分参会代表也介绍了各自的实践或研究案例。围绕正面灾害观及行动方案，大家进行了激烈讨论并提出宝贵的建议，部分代表对于后续的实践合作表示出了兴趣。

灾后社区重建行动学习网络启动会

2014年12月，在多次沟通讨论下，确定试点资助由中山大学、香港理工大学等高校学者为主导的“中国灾后社区重建行动学习网络”，启动会于2015年1月6日-7日在云南鲁甸召开。

鲁甸地震回应

民间公益组织鲁甸救灾联合协作平台项目

2014年8月3日，云南昭通鲁甸发生6.5级地震，造成昭通市鲁甸县、巧家县、昭阳区、永善县和曲靖市会泽县108.84万人受灾，617人死亡（其中：鲁甸县526人、巧家县76人、昭阳区1人、会泽县12人），114人失踪（其中：鲁甸县109人、巧家县5人），3143人受伤。

南都项目团队与灾区前线的合作伙伴保持密切沟通，并于8月6日审批通过该项目，支持由多家民间组织联合发起成立的“民间公益组织鲁甸救灾联合协作平台”，服务和协调进入灾区民间组织和志愿者。

“活力蓝帐篷·安置区服务计划”项目

在过渡安置阶段，审批通过了由成都和川公益发展中心、成都根与芽环境文化交流中心、成都高新区益众社区发展中心、成都市高新区美锦社区公益发展中心四家救灾经验丰富的机构联合发起的“活力蓝帐篷·安置区服务计划”项目，通过各自机构的专长共享和协作，满足临时安置区多元化的服务需求，并实现四川经验的输出。该项目受到多家媒体的报告，也成为民间联合救灾的知名品牌。

“四川社工-心理团队联合援助鲁甸及本地公益组织孵化”项目

该项目由成都一天公益、广元希望社工（中国青基会和中国社工教育协会联合发起）、云南省健康研究所三家共同发起，用于培育云南在地社会组织，支持其在鲁甸龙头山镇以学校和村社为单位，针对因灾受创家庭开展心理-社工联合援助服务，实现PTSD（创伤后应激障碍）者症状得到缓解或消除，受助儿童身心健康得到改善。



▲ 程玉在救灾策略研讨会上介绍南都基金会正面灾害观



▲ 救灾简报



▲ 灾后社区重建行动学习网络启动会(图一)



▲ 灾后社区重建行动学习网络启动会(图二)

推动民间协作和有序有效参与

基金会救灾协调会项目

“基金会救灾协调会”于4.20芦山地震后由我会在和中国青少年发展基金会、中国扶贫基金会、深圳壹基金公益基金会、腾讯公益慈善基金会、中国妇女发展基金会、爱德基金会联合发起成立，以促进中国基金会在救灾中更好地协作行动。该项目由发起机构联合资助，用于支持协调会的日常运作及推动民间救灾协同合作。

卓明灾害信息服务中心项目

灾害信息的有效性已成为有序有效救灾的重要保障之一，该项目用于支持卓明灾害信息服务中心的日常运营，以推动民间组织探索救灾信息的标准和应用，完善灾害管理中重要功能位。卓明编写的救灾简报和灾情研判已成为救灾的重要信息来源，在民间灾害应对领域拥有较强的认可度，其中灾害简报获得责任中国2014公益盛典公益行动奖。

继续支持“非物质重建”的示范项目

5.12震后丧子家庭援助计划项目

汶川地震后，刘猛进入灾区开展心理援助工作，开始关注和支持因震丧失子女的家庭，随后组建团队“妈妈之家”一直在灾区开展工作至今。该项目是南都提出“社会损失”概念后，支持的妈妈之家以“生命重建”为主题的非物质重建示范项目。用于资助妈妈之家继续帮助丧子家庭中的“再生育家庭”和“无子家庭”成员改善心理健康状态，重新形成稳定、可持续的情感和生活结构，并在行动的过程中梳理过往的经验教训。



▲ 合作机构代表以拼图的方式拼出“改善人才成长环境，积蓄公益发展力量”的倡议

灾后社会损失行动研究项目

汶川地震后，出现许多社工组织长期扎根灾区开展服务工作，绿耕四川工作站就是其中之一。该项目，希望基于绿耕的实践探索民间组织在灾区如何进行“社区关系重建”和中国灾害社会工作的介入模式。

灾害救援和灾后重建资助项目列表

编号	项目名称	资助机构	审批金额 (人民币)
01	4·20 NGO能力建设和公益沙龙项目	成都云公益发展促进会	200,000.00
02	卓明灾害信息服务中心项目	北京市东城区平安星减灾防灾教育中心	150,000.00
03	5·12地震震致截肢青少年随访及四川省假肢需求调查项目	四川扬康残疾人康复技术培训指导中心	20,000.00
04	现代救灾2.0项目	中华社会救助基金会	100,000.00
05	5·12震后丧子家庭援助计划项目	成都市一天公益社会工作服务中心	192,000.00
06	救灾策略研讨会	南都公益基金会	45,650.00
07	基金会救灾协调会	中国青少年发展基金会	50,000.00
08	爱艺转型期灾区项目	无锡灵山慈善基金会	100,000.00
09	民间公益组织鲁甸救灾联合协作平台项目	成都授渔公益发展中心	80,000.00
10	“活力蓝帐篷·安置区服务计划”项目	成都根与芽环境文化交流中心	80,000.00
11	绿耕四川工作站灾后社会损失行动研究项目	广东绿耕社会工作发展中心	200,000.00
12	雅安灾后重建NGO人才成长与培养途径研究项目	阿拉善左旗泉心文化咨询服务有限公司	48,800.00
13	2014年亚洲减灾救灾国际研讨会项目	爱德基金会	50,000.00
14	四川社工—心理团队联合援助鲁甸及本地公益组织孵化项目	成都市一天公益社会工作服务中心	108,400.00
15	灾后社区重建行动学习网络启动会项目	广东绿耕社会工作发展中心	145,900.00
合计			1,570,750.00

项目简介

为了更好地对南都基金会的战略决策提供信息和咨询,全面提升项目规划和管理的战略性和整体性,加强对实践的指导,2010年,南都基金会正式启动公益行业和领域研究项目,资助行业及重要领域中的实践性和应用性研究。

项目执行情况

2014年,研究项目共资助2个项目,总审批金额约为28.63万元,两个项目分别是:2014年中国公益人才状况及需求调查、资助型基金会价值(案例)研究项目。

具体介绍

2014年中国公益人才状况及需求调查

继2010年首次调查后，南都公益基金会联合其他8家机构开展第二期公益人才状况研究，全面了解公益行业的人才构成、人才水平、供需特征等在近几年发生的重大变化。为行业人才支持的努力方向、为已开展或计划开展人才支持的机构/项目提供信息支持。

项目由2010年的3家合作方增长为8家合作方，由南都公益基金会、壹基金、阿拉善SEE公益机构、敦和基金会、成美基金会、澳门同济慈善会、鄞州银行基金会、拜耳集团八家机构联合出资，零点研究咨询集团指标数据实施。项目于2014年6-7月，对全国范围内474名公益从业者进行调查，在2014年9月慈展会期间进行了报告发布。十余家媒体进行了报道，新华每日电讯结合益宝计划做了专题、马蔚华在两会上“关于放宽我国公益慈善基金会从业人员工资水平限制的提案”中引用了数据。

资助型基金价值（案例）研究项目

2014年南都委托中国发展简报开展资助型基金价值研究，期望通过案例研究和调查报道相结合方式，对本土十余家相对成熟、效果显著、特色清晰的资助型基金进行深度调研和分析，探究这些资助型基金成长过程，希冀它们的经验后来者以启发和借鉴，同时也为中国转型期基金会的“散财之道”留下实践样本。



▲ 南都基金会秘书长刘洲鸿做致辞



▲ 零点研究咨询集团现场发布此次调查的主要发现

研究项目资助项目列表

编号	项目名称	资助机构	审批金额 (人民币)
01	2014年中国公益人才状况及需求调查	零点研究咨询集团指标数据	19,125.00
02	资助型基金价值（案例）研究项目	北京公发汇咨询中心（中国发展简报注册机构）	267,149.42
合计			286,274.42

01

聆听伙伴的讨论 ▶

02

项目工作讨论会 ▼



愉快的项目交流

03

与伙伴们一起参加会前热身

04

关于我们



07

忙碌的工作团队

08

秘书处团工会-绘本的魅力

团队建设途中合影

05

第四届NGO运动会
上为团队加油

06



编制单位：南都公益基金会

2014年12月31日

单位：元

资产	行次	年初数	年末数	负债和净资产	行次	年初数	年末数
流动资产：				流动负债：			
货币资金	1	9,893,131.59	20,305,200.24	短期借款	61		
短期投资	2			应付款项	62	3,169,320.00	8,331,507.67
应收款项	3	48,699.68	59,550.83	应付工资	63	111,943.37	127,804.10
预付账款	4			应交税金	65	22,183.40	26,955.38
存货	8			预收账款	66		
待摊费用	9	24,000.00	39,850.00	预提费用	71		
一年内到期的长期债权投资	15			预计负债	72		
其他流动资产	18			一年内到期的长期负债	74		
流动资产合计	20	9,965,831.27	20,404,601.07	其他流动负债	78		
				流动负债合计	80	3,303,446.77	8,486,267.15
长期投资：							
长期股权投资	21	94,645,955.86	88,659,012.94	长期负债：			
长期债权投资	24			长期借款	81		
长期投资合计	30	94,645,955.86	88,659,012.94	长期应付款	84		
固定资产：				其他长期负债	88		
固定资产原价	31	5,291,053.15	5,305,333.15	长期负债合计	90	-	-
减：累计折旧	32	968,907.86	1,197,303.69				
固定资产净值	33	4,322,145.29	4,108,029.46	受托代理负债：			
在建工程	34			受托代理负债	91		
文物文化资产	35			负债合计	100	3,303,446.77	8,486,267.15
固定资产清理	38						
固定资产合计	40	4,322,145.29	4,108,029.46				
				净资产：			
无形资产：				非限定性净资产	101	93,255,433.96	84,008,144.56
无形资产	41			限定性净资产	105	12,375,051.69	20,677,231.76
				净资产合计	110	105,630,485.65	104,685,376.32
受托代理资产：							
受托代理资产	51						
资产合计	60	108,933,932.42	113,171,643.47	负债和净资产总计	120	108,933,932.42	113,171,643.47

单位负责人：徐永光

复核：彭艳妮

制表: 王立克

37

南都公益基金会	
2014 年度	
审计报告	
目 录	
一、 审计意见	1-3
二、 审计依据	3
三、 审计基础	4
四、 审计范围	5
五、 财务报表范围	6-10
执行单位：南都公益基金会	
发行单位：北京中民公益慈善基金会（控股股东及全资）	
联系电话：(010) 62212990 (0107) 9233781	
传真号码：(010) 63354041	
电子邮箱：bncsf@bjnccf.com.cn	

[illegible]

	审 计 报 告
中 华 会 计 师 协 会 会 员 证 0081147 号	
南都公益基金会:	
我们审计了附后附赠的南都公益基金会财务报表,包括 2014 年 12 月 31 日的资产负债表,2014 年度损益表现金流量表和相关附表以及财务报表附注。	
一、管理层的责任 编制和公允列报财务报表是南都公益基金会管理层的责任,这种责任包括: (1) 按照《民间非营利组织会计制度》的财务报表编制基础,并使其公允反映; (2) 设计、执行和维护必要的内部控制,以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。	
二、注册会计师的责任	
我们按照中国注册会计师审计准则的要求对财务报表进行了审计,我们按照中国注册会计师审计准则对《基金会会计准则指引》附录条款进行了审计工作,中国注册会计师在出具我们审计报告时应该遵守中国注册会计师审计准则,并履行审计工作以合理保证我们发表审计意见。我们发表审计意见后,我们不承担任何与我们的审计报告相关的法律责任。	

业务活动表				会民非02表			
编制单位：南部公益基金会				2014年度			
				单位：元			
项目	行次	上年数			本年数		
		非限定性	限定性	合计	非限定性	限定性	合计
一、收入							
其中：捐赠收入	1	16,010,016.43	8,346,521.06	24,356,537.49	9,012,481.84	12,459,839.87	21,472,321.71
会费收入	2			-			-
提供服务收入	3			-			-
商品销售收入	4			-			-
政府补助收入	5			-			-
投资收益	6	3,852,498.86		3,852,498.86	6,627,165.71		6,627,165.71
其他收入	9	71,782.58		71,782.58	122,605.21		122,605.21
收入合计	11	19,934,297.87	8,346,521.06	28,280,818.93	15,762,252.76	12,459,839.87	28,222,092.63
二、费用							
（一）业务活动成本	12	24,849,425.40	-	24,849,425.40	27,943,160.13	-	27,943,160.13
其中：捐赠项目成本	13	24,849,425.40		24,849,425.40	25,226,041.42		25,226,041.42
提供服务成本	14			-	2,717,118.71		2,717,118.71
商品销售成本	15			-			-
政府补助成本	16			-			-
税金及附加	17			-			-
（二）管理费用	21	1,348,965.30		1,348,965.30	1,211,954.92		1,211,954.92
（三）筹资费用	24	40,891.30		40,891.30	12,086.91		12,086.91
（四）其他费用	28			-			-
费用合计	35	26,239,282.00	-	26,239,282.00	29,167,201.96	-	29,167,201.96
三、限定性净资产转为非限定性净资产	40	3,614,871.84	-3,614,871.84	-	4,157,659.80	-4,157,659.80	-
四、净资产变动额（若为净资产减少额，以“-”号填列）	45	-2,690,112.29	4,731,649.22	2,041,536.93	-9,247,289.40	8,302,180.07	-945,109.33

现金流量表				会民非03表			
编制单位：南部公益基金会				2014年度			
				单位：元			
项目	行次	上年数		本年数			
一、业务活动产生的现金流量：							
接受捐赠收到的现金	1	24,356,537.49		17,442,321.71			
收到会费收到的现金	2						
提供服务收到的现金	3						
销售商品收到的现金	4						
政府补助收到的现金	5						
收到的其他与业务活动有关的现金	8	6,648,458.72		24,048,232.37			
现金流入小计	13	31,004,996.21		41,490,554.08			
提供捐赠或者资助支付的现金	14	23,306,933.46		26,138,093.36			
支付给员工以及为员工支付的现金	15	2,287,538.02		2,654,475.90			
购买商品接受劳务支付的现金	16						
支付的其他与业务活动有关的现金	19	8,657,766.65		14,988,233.24			
现金流出小计	23	34,252,238.13		43,780,802.50			
业务活动产生的现金净流量	24	-3,247,241.92		-2,290,248.42			
二、投资活动产生的现金净流量							
收回投资所收到的现金	25	5,354,044.14		5,986,942.92			
取得投资收益所收的现金	26	3,852,498.86		6,627,165.71			
处置固定资产和无形资产所收回的现金	27						
收到的其他与投资活动有关的现金	30						
现金流入小计	34	9,206,543.00		12,614,108.63			
购建固定资产和无形资产所支付的现金	35	72,755.00		24,580.00			
对外投资所支付的现金	36	-					
支付的其他与投资活动有关的现金	39						
现金流出小计	43	72,755.00		24,580.00			
投资活动产生的现金流量净额	44	9,133,788.00		12,589,528.63			
三、筹资活动产生的现金流量							
借款所收到的现金	45			-			
收到的其他与筹资活动有关的现金	48			122,605.21			
现金流入小计	50	-		122,605.21			
偿还借款所支付的现金	51			-			
偿付利息所支付的现金	52						
支付的其他与筹资活动有关的现金	55						
现金流出小计	58	-		-			
筹资活动产生的现金流量净额	59	-		122,605.21			
四、汇率变动对现金的影响	60	-37,688.87		-9,816.77			
五、现金及现金等价物净增加额	61	5,848,857.21		10,412,068.65			

2014 大事记

01

January

1月10日 南都基金会二届七次理事会在北京召开。

1月15日 北京大学公民社会研究中心举行了“2013年中国社会进步与问题的见证与展望”研讨会，来自学界、业界、媒体界的50余位专家参加，并投票评选出了“2013年中国社会领域十大事件”。理事长徐永光、常务副秘书长彭艳妮参加了此次研讨和评选。

02

February

2月22日至25日 银杏春季伙伴聚会在厦门举行。大家通过团队建设、导师分享、工作坊、露营、夜话、伴委会选举、出国考察目的地等讨论迅速了解彼此，并选举出第三届伴委会成员，确定了当年海外考察目的地为德国与台湾。

3月6日下午 《草根组织功能与价值——以草根组织促发展》一书发布会在人民大学举行。该书由南都基金会支持，公域合力编辑出版，详细分析和介绍了草根组织在社会发展中的重要作用。南都基金会理事长徐永光出席本次发布会并讲话。

03

March

3月18日至21日 秦巴山区农村发展公益组织学习平台第一次协调会议召开，常务副秘书长彭艳妮、项目官员郭淑芬参加会议并走访当地机构。

3月22日至26日 项目官员冯元回访了在芦山地震后资助的社区重建项目，并参与考察和评估了中国社会组织灾害应对平台资助的项目。

2014 大事记

04

April

4月20日 徐永光理事长受邀参加上海慈善公益论坛。

05

May

5月14日至16日 常务副秘书长彭艳妮、项目官员郭淑芬在新加坡参加了“亚洲公益创投网络（AVPN）2014年会”。

5月28日 中国社会企业与社会投资论坛组委会预备会在北京召开。常务副秘书长彭艳妮召集此次会议，理事长徐永光主持此次会议。

06

June

6月13日 南都公益基金会理事长徐永光作为两岸公益代表参加“第二届两岸公益论坛”，并以“制度创新，大开善门”为主题发言。

6月14日 南都救灾策略研讨会在四川大学-香港理工大学灾后重建与管理学院召开，我会邀请了20位来自学界、NGO、基金会及社区的代表参与讨论和献计献策。

6月23日 徐永光理事长应邀参加由恩派社会创业家学院主办“社会企业在中国的兴起与实践”的研讨会，并在本次研讨会上进行主题发言。

6月底至8月初 银杏伙伴兵分两路进行海外考察，大部队走进德国，小部队走进台湾。伙伴们通力合作，收集整理相关资料。

2014 大事记

07

July

7月9日

徐永光理事长受邀参加北师大公益研究院开慈善立法讨论会活动。

7月30日

中国社会企业与社会投资论坛第一次会议在北京召开，论坛宣告正式成立。本次南都理事长徐永光出席并致辞，会议就论坛愿景、目标、组织规则等方面达成了一致认同，讨论并通过了论坛的组织规则、秘书处分工方案、修订论坛发起函及论坛发布、启动时间表等相关文件。此次会议上推选并确定增爱公益基金会理事长胡锦涛星为中国社会企业与社会投资联盟的主席，郑卫宁基金会理事长郑卫宁任年度论坛主席，社会企业研究中心主任朱小斌任论坛秘书长。

08

August

8月16日

徐永光理事长受邀参加中国慈善联合会主办的“中国慈善论坛”，出席并担任论坛主持人。

8月28日

徐永光理事长受邀参加2014年第四届中美战略慈善工作坊，并作为特邀嘉宾发言、参加谈论，共同促进和推动中美公益慈善事业的深度交流与长远发展。

8月30日
至31日

第二届景行伙伴交流会在北京举行。会上九家景行伙伴的先锋思考和实践分享；公益发展趋势解读；邀请外部专家跨界思谈“机构转型或快速成长下的人才策略”；资源对接“中层管理者（机构骨干）的领导力培训”。徐永光理事长以“公益行业发展趋势及公益组织的蜕变”作为主题发言。

09

September

9月3日

中国社会企业与社会投资论坛新闻发布会在北京召开。论坛联盟主席增爱公益基金会理事长胡锦涛星先生、南都公益基金会理事长徐永光先生、论坛秘书长社会企业研究中心主任朱小斌先生等多位嘉宾出席会议并致辞，多家媒代表出席了新闻发布。

9月13日

南都公益基金会第二届理事会第八次会议在云南丽江召开。会议增补杨懿梅为南都基金会理事；审议通过了刘洲鸿《关于请求辞去南都基金会秘书长职务的报告》，并选举程玉兼任南都基金会秘书长；并就银杏计划下一步的发展进行了充分的讨论，要求秘书处成立“银杏会”开展筹备工作。

9月21日

中国社会企业与社会投资论坛在深圳慈展会举办了启动会。启动会上，论坛秘书长社会企业研究中心主任朱小斌介绍了论坛的愿景和规划，由南都基金会理事长徐永光将论坛旗帜交予首届论坛轮值主席郑卫宁。郑卫宁发表感言并公布2015年首届论坛年会的具体计划。

9月21日

理事长徐永光受邀参加第三届慈展会“公益慈善资源有效供给专题报告会暨中国公益慈善事业发展状况发布会”，并以“公益慈善资源的有效供给”为专题演讲。

10

October

10月10日

“银杏会”头脑风暴会议在北京举行。会议探讨银杏将如何走向自组织，未来应该如何发展？针对银杏2.0建设的目标，银杏计划邀请专家和伙伴在京共同探讨，学习互联网精神，及其他网络建设的经验。

2014 大事记

10

October

10月30日
至11月2日

由爱德基金会主办，南都公益基金会、腾讯基金会、中国扶贫基金会、中国青少年发展基金会等联合主办的亚洲减灾救灾国际研讨会在南京召开。项目官员黄庆委和冯元参加了此次会议，黄庆委在会上介绍了正面灾害观及南都的救灾行动策略。

11

November

11月

景行计划资助的由Michael Norton 主导、NPI 协助的“中国社会特许经营行动研究及工作坊”在上海和北京两地进行，其中景行伙伴新途健康促进社、爱有戏、歌路营、中国慧灵及其他共14家机构参与了此项行动研究，7位国内顾问和3位国外顾问参与部分研究和顾问工作。

11月4日

理事长徐永光受邀参加由全球联合之路与基金会中心网共同主办联合劝募公益发展论坛。

11月6日
至8日

银杏伙伴秋季聚会在北戴河举行，正式启动了银杏2.0版征程，3个日夜的讨论，让伙伴们意识到，一个自己管理自己，自己对自己负责的2.0时代正在到来。会议上，银杏基金会筹备小组、银杏伙伴合作基金筹备小组、2015年春季聚会筹备小组、银杏计划品牌与传播小组组建，银杏伙伴开始初试自我管理。

11月9日
下午

银杏毕业分享会在京举行，完成3年资助期的2011届银杏伙伴，以一场共同呈现的分享会作为毕业作品，现场共有300余名来自各行各业的观众，这是银杏伙伴第一次集体向公益领域之外传递发生在他们公益路上的故事。

2014 大事记

11

November

11月10日
至11日

银杏伙伴评审会在京举行。21位候选人与专家评委进行一对一面谈，最终19名候选人成为银杏伙伴。2014届伙伴中增加了灾害与安全、文化艺术两个领域。

11月18日
至27日

理事长徐永光受邀参加由英国大使馆文化教育处组织的英国社会企业/社会投资考察团，并针对社会投资的主旨、社会企业在中国的发展机遇为主题发言。

11月29日
至30日

由南都基金会资助举办的第五届西部社区服务创新公益论坛在昆明召开。100余位西部地区公益组织的代表、政府官员、专家学者参加了本次论坛。常务副秘书长彭艳妮出席论坛并致辞，项目官员黄庆委参加了此次论坛。

12

December

12月8日
至12月9日

第六届非公募基金会论坛年会在北京召开，年会的主题为“超越·共识——大互联时代非公募基金会的转型与发展”。项目总监林红、副总监刘晓雪在论坛发言，多位项目官员参加论坛活动。论坛年会中的“问道资助——本土基金会的探寻之路”平行分论坛上，项目副总监刘晓雪以“机构伙伴景行计划”为例，介绍了资助项目设计的变与不变。